

《电力行业企业架构管控实施指南》编制说明

一、编制说明一般应包括的内容

1. 工作简况，包括任务来源、协作单位、主要工作过程、团体标准主要起草人及其所做的工作等；

(1) 任务来源

随着电力行业的快速发展和数字化转型的深入，企业架构管控成为确保企业业务、应用、数据和技术安全架构有效落地和实施的重要手段。然而，电力行业在架构管控过程中面临着缺乏统一标准和规范的问题。本标准的研制任务来源于电力行业对企业架构管控的实际需求。中国管理科学学会标准部审核并批准了由广东电网有限责任公司牵头研制《电力行业企业架构管控实施指南》团体标准的任务。

(2) 协作单位

本标准的研制工作得到了多家电力行业企业、科研机构及专家学者的支持与参与。具体协作单位包括：南方电网数字集团（广东）有限公司、南方电网能源发展研究院有限责任公司、广东省质量协会、国网经济技术研究院有限公司、国网甘肃省电力公司等。这些单位在各自的专业领域内提供了宝贵的意见和建议，共同推动了标准的研制工作。

(3) 主要工作过程

① 准备及草案阶段

- 2025年1月，广东电网有限责任公司等单位的专家筹建标准起草组，开展《电力行业企业架构管控实施指南》标准立项前的前期预研工作。
- 2025年2月，由广东电网有限责任公司正式向中国管理科学学会提出《电力行业企业架构管控实施指南》标准立项计划。
- 2025年3月上旬，中国管理科学学会组织《电力行业企业架构管控实施指南》标准立项论证会，并在立项论证通过后下达项目计划。
- 2025年3月中旬，标准起草组以资料调研方式，收集相关资料和标准信息并进行《电力行业企业架构管控实施指南》标准框架设计，在起草组内部各单位之间沟通并交流改进意见。

② 征求意见稿形成阶段

- 2025年3月中旬，标准起草组以标准框架为基础，赴多家单位开展电力行业企业的数字化转型现状、企业架构建设需求等调研，并协同标准起草组进行分析讨论、资料整理、汇总等工作。
- 2025年3月下旬，结合前期调研成果，起草组多次开展内部研讨，形成《电力行业企业架构管控实施指南》标准征求意见稿。

③ 征求意见阶段

- 2025年4月，中国管理科学学会对《电力行业企业架构管控实施指南》标准征求意见稿进行公开征求意见。起草组对《电力行业企业架构管控实施指南》标准征求意见稿进一步修改完善，形成《电力行业企业架构管控实施指南》标准送审稿、编制说明和征求意见汇总处理表等材料。

(4) 主要起草人及其所做的工作

本标准编制的参与单位和分工如下：

单位名称	编写分工	主要承担工作
广东电网有限责任公司	组长单位	牵头编制
南方电网数字集团（广东）有限公司	副组长单位	参与编制
南方电网能源发展研究院有限责任公司	副组长单位	参与编制
广东省质量协会	成员单位	参与各阶段的讨论和评审
国网经济技术研究院有限公司	成员单位	参与各阶段的讨论和评审
国网甘肃省电力公司	成员单位	参与各阶段的讨论和评审

2. 标准编制原则和确定团体标准主要内容(如技术指标、参数、公式、性能要求、试验方法、检验规则等)的论据(包括试验、统计数据), 修订团体标准时, 应增列新旧团体标准水平的对比;

(1) 编制原则

本标准的编制遵循了科学性、实用性、前瞻性和可操作性四项原则。

① 科学性

本标准在编制过程中, 严格按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分: 标准化文件的结构和起草规则》的规定进行起草, 确保了标准的科学性和规范性。同时, 标准中对企业架构管控的定义、范围、原则、对象、要求与保障措施等方面进行了全面、系统的阐述, 体现了科学性的要求。

② 实用性

本标准充分考虑了电力行业的特点和需求, 针对电力企业中制度、流程、项目三类管控对象, 分别提出了具体的管控要求、审查标准和实施步骤。这些要求、标准和步骤均基于电力行业的实际业务活动和管理需求, 具有高度的实用性。

③ 前瞻性

本标准在编制过程中, 不仅考虑了当前电力行业企业架构管控的现状和需求, 还在标准中提出了推动企业架构管控审查流程的线上化实现、开发针对性的企业架构管控系统等前瞻性要求, 充分考虑了未来电力行业发展趋势和技术变革的可能性。

④ 可操作性

本标准在编制过程中, 注重了标准的可操作性。标准中不仅明确了各级管控主体(需求/建设单位、企业架构管控团队、企业架构管理部门)的职责和分工, 还提供了详细的审查实施步骤和流程图, 方便电力行业在实际操作中按照标准要求企业进行架构管控工作。

(2) 主要内容

本标准规定了电力行业企业架构管控的管控范围、管控原则、管控对象、管控要求与保障措施, 可用于指导电力行业企业架构管控的实施。

在管控范围部分, 强调企业架构管控主要针对制度、流程、项目(信息化项目与非信息化项目)三类业务的全过程环节开展, 同时在管控的基础上配备相对

应的保障措施。电力企业应建立需求（建设/运维）单位自查、企业架构管控团队管控、企业架构管理部门管控的三级管控模式，实现企业架构精准管控。

在管控原则部分，电力企业采取分类分级、精准管控策略，针对制度、流程、项目建立三级管控模式。同时，严控红线，确保企业内各项活动遵从企业架构，避免业务不协同等关键问题。为提升效率，企业提供统一的审查模版、入口与标准，确保管控工作精准高效。此外，通过线上流转、自动智能的方式，实现审查流程的数字化和自动化，提高审查结果的客观性和准确性。

在制度管控部分，提出了总体要求、管控对象和管控结果。制度管控主要基于协同办公系统的制度管理模块开展，重点针对制度的战略符合性、框架遵从性、流程规范性进行审查。管控对象包括基本制度、一级制度、二级制度、业务指导书等。在管控过程中，应识别出规章制度与企业架构不一致等问题，并针对性设计解决方案。

在流程管控部分，明确了总体要求、管控对象和管控结果。流程管控主要基于企业架构管理系统的流程管理模块开展，针对流程框架遵从性、流程规范性进行审查。管控对象主要为操作级流程。在管控过程中，应识别出操作级流程及流程内容与企业架构不一致等问题，并进行分析与调整。

在项目管控部分，详细阐述了信息化项目和非信息化项目的管控要求、概述及管控结果。电力企业应按照项目具体建设环节设置管控节点，并在关键环节提交审查表及审查材料。在管控过程中，应识别出项目建设内容与企业架构不一致、项目建设内容重复等问题，并基于具体原因进行项目建设内容或企业架构的调整。

在保障措施部分，指出电力企业应建立企业架构管控的组织架构体系，明确分工和责任；做好顶层策划、规划和工作计划；建立各项规章制度；及时进行检查、评价、发现问题并提出解决措施；梳理主要业务工作流程并建立企业架构管控知识库；开发针对性的企业架构管控系统以提高工作效率。

3. 主要试验(或验证)的分析、综述报告，技术经济论证，预期的经济效果；

本标准的实施有助于提升电力企业架构管控工作的规范化、标准化和科学化水平，帮助电力企业识别和解决规章制度、操作流程和项目建设与企业架构不一致的问题，减少重复建设和资源浪费，提高资源利用效率。此外，标准的实施还将促进电力企业在数字化转型过程中的安全性和可控性，提升企业的竞争力和市场地位。

4. 采用国际标准和国外先进标准的程度，以及与国际、国外同类标准水平的对比情况，或与测试的国外样品、样机的有关数据对比情况；

本标准在制定过程中采用了 GB/T 34960.1—2017《信息技术服务 治理 第1部分：通用要求》、GB/T 34960.2—2017《信息技术服务 治理 第2部分：实施指南》。与国际、国外同类标准相比，本标准在架构管控的核心理念、管控范围、管控对象及管控要求等方面具有一定的共性和相似性，均强调对企业架构的全面、系统、精准管控。然而，在具体实施细节、审查标准、保障措施等方面，

本标准充分考虑了电力行业的特殊性和专业性，形成了具有电力行业特色的企业架构管控体系。

5. 与有关的现行法律、法规和强制性国家标准的关系；

《电力行业企业架构管控实施指南》作为一份指导性文件，在制定过程中严格遵循了《中华人民共和国电力法》《中华人民共和国安全生产法》等相关法律法规，确保其内容合法合规。并且与《信息技术服务 治理》等国家标准在理念和方法上保持一致，旨在提升电力行业企业架构管控的规范化、标准化水平。同时，它还紧密结合电力行业的特点，对涉及系统运行、运维检修等方面的架构管控提出了专业要求，以符合电力行业安全监管的法规要求。

6. 重大分歧意见的处理经过和依据；

本标准起草和征求意见过程中无重大分歧意见。

7. 标准涉及专利的处置；

本标准不涉及专利。

8. 贯彻团体标准的要求和措施建议(包括组织措施、技术措施、过渡办法等内容)；

标准发布后，编制单位将配合中国管理科学学会组织行业召开标准宣贯会，开展培训活动，促进该标准更好的贯彻实施。

8. 代替或废止现行有关标准的建议；

不涉及。

9. 其他应予说明的事项。

无。